

ANÁLISE DA VIABILIDADE ECONÔMICA NA IMPLEMENTAÇÃO DO BEM-ESTAR ANIMAL EM CLÍNICA VETERINÁRIA ESPECIALIZADA EM FELINOS

ARRUDA, Adrielly de¹
MADUREIRA, Eduardo Miguel Prata²

RESUMO

O mercado de animais de estimação no Brasil está em crescimento, criando oportunidades para novos negócios, embora com desafios para fornecedores. Esta pesquisa avaliou as opções econômicas de uma Clínica Veterinária especializada em bem-estar felino em Cascavel, Paraná, dada a falta de clínicas específicas para gatos na região. O estudo incluiu um orçamento detalhado para equipamentos e materiais, uma análise da concorrência diretas e indiretas, e a definição dos diferenciais da clínica em comparação com as tradicionais. Foram estimados fluxos de caixa para cinco anos, determinados a Taxa Mínima de Atratividade (TMA) e realizadas análises financeiras utilizando *Payback*, Valor Presente Líquido (VPL) e Taxa Interna de Retorno (TIR). Os resultados foram comparados com aplicações em renda fixa que remuneram à taxa básica de juros (Selic).

PALAVRAS-CHAVE: Empreendedorismo, serviços especializados, diferenciais competitivos, atendimento exclusivo para felinos.

1. INTRODUÇÃO

O mercado PET é um dos mercados que mais crescem no mundo. Juntamente com os caninos, os felinos despertam o interesse do público. De acordo com dados da ABINPET (2022), nos últimos cinco anos, a indústria de rações e acessórios para animais de estimação experimentou um crescimento de 87%. Os laços entre as pessoas e seus animais de estimação têm se fortalecido, transformando-os em membros da família. A longevidade e os estilos de vida solitários tornam os animais de estimação indispensáveis na vida das pessoas.

Além disso, há uma crescente percepção dos benefícios terapêuticos proporcionados pelos animais de estimação, e eles também são reconhecidos como facilitadores importantes de políticas de inclusão social (ABINPET, 2022).

De acordo com a projeção da Associação Brasileira da Indústria de Produtos para Animais de Estimação (Abinpet), a indústria estava prevista para encerrar o ano de 2023 com um crescimento de 11,6% em seu faturamento, alcançando um valor estimado de R\$ 46,8 bilhões. Essa projeção, baseada nos números até o 1º semestre de 2023, não inclui a movimentação no varejo nem a venda direta de animais por criadores (ABINPET, 2023).

Com isso uma clínica veterinária especializada no bem-estar de felinos pode desempenhar um papel crucial na saúde e no bem-estar desses animais. Ao oferecer serviços personalizados e focados nas necessidades específicas dos gatos. Ao analisar a viabilidade econômica da criação de uma

¹ Aluna do curso de Medicina Veterinária do Centro Universitário FAG. E-mail: aarruda@minha.fag.edu.br

² Mestre em Desenvolvimento Regional de Agronegócio. Professor do Centro Universitário FAG. E-mail: eduardo@fag.edu.br.

clínica veterinária especializada em felinos, este estudo pode fornecer uma avaliação detalhada dos custos, benefícios e potencial de retorno sobre o investimento para os empreendedores interessados. Isso pode ajudar a diminuir os riscos associados ao empreendedorismo nesse setor e fornecer uma base sólida para a tomada de decisões estratégicas. A compreensão do design da planta do local é essencial para promover um ambiente seguro e acolhedor, ao mesmo tempo em que garante a sustentabilidade financeira do negócio.

Nesse sentido, estabeleceu-se como problema de pesquisa a seguinte questão: Existe viabilidade econômico-financeira na constituição de uma clínica veterinária especializada em bem-estar felino na cidade de Cascavel/PR. Visando responder ao problema proposto, foi objetivo desse estudo levantar todos os custos necessários para a abertura de uma clínica veterinária especializada em bem-estar felino na cidade de Cascavel/PR, buscando entender qual a planta ideal, o design dos móveis, além de todos os equipamentos necessários para essa empresa funcionar e entender se há ou não viabilidade econômico-financeira na sua instalação. De modo específico este estudo buscou executar um orçamento de todos os equipamentos e materiais a serem comprados para a clínica; fazer uma pesquisa de mercado a fim de entender qual o número de concorrentes diretos e indiretos a esse negócio; descrever os diferenciais que essa clínica terá em comparação com clínicas tradicionais; estimar os fluxos de caixa para essa empresa, no período de 5 anos; determinar qual a TMA (Taxa Mínima de Atratividade) do projeto; fazer uma análise de viabilidade econômica utilizando as técnicas do *Payback*, VPL (Valor Presente Líquido) e TIR (Taxa Interna de Retorno); comparar os resultados obtidos com outras formas de investimento, entre elas a Bolsa de Valores (Rendimento do IBOVESPA), aplicação em renda fixa, entre outras.

2. FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

2.1 EMPREENDEDORISMO

De acordo com Farah, Cavalcanti e Marcondes (2013), o empreendedorismo é caracterizado como um processo que envolve assumir riscos, sejam eles de ordem patrimonial, tempo ou de comprometimento. Esses autores também observam que uma grande dificuldade na definição do empreendedorismo reside na propagação de concepções equivocadas disseminadas pela mídia e pela sociedade.

Dornelas (2001) destaca que o interesse pelo conceito de empreendedorismo tem crescido consideravelmente no Brasil a partir do final dos anos 90, sendo impulsionado por diversos fatores. Entre eles, destaca-se a urgência em estabelecer empresas de longa duração.

Segundo Chiavenato (2007), o empreendedor vai além de simplesmente fundar novas empresas ou desenvolver novos negócios. Ele representa a força vital da economia, mobilizando recursos e talentos. Além disso, é aquele capaz de identificar oportunidades e agir com rapidez para aproveitá-las antes dos concorrentes. O autor argumenta que o sucesso de um empreendimento está intrinsecamente ligado a um planejamento minucioso e detalhado das ações a serem tomadas.

Como o mercado Pet está cada vez mais competitivo, é necessário que, antes de montar um negócio, o médico veterinário ou empresário desse ramo, estude o mercado e calcule os custos de empreender.

2.2 PESQUISA DE MERCADO

A pesquisa de mercado foi conduzida com o objetivo de identificar as possibilidades e a oportunidade de implementar uma clínica exclusivamente para felinos na cidade de Cascavel, Paraná. Inicialmente, realizou-se um levantamento dos serviços veterinários disponíveis na região, constatando que, embora existam clínicas gerais (atendendo caninos e felinos), nenhuma delas é especializada exclusivamente no atendimento de felinos. Essa ausência de especialização foi confirmada por meio de pesquisas em diretórios online.

A pesquisa de mercado desempenha um papel crucial ao verificar a validade e a viabilidade das hipóteses, bem como ao responder às principais questões de negócios. Ela é fundamental para obter informações essenciais que servirão como base para as decisões de marketing tanto para empresas estabelecidas quanto para as que estão por vir (SEBRAE, 2015).

A pesquisa não é apenas uma tarefa a ser realizada; ela deve ser precedida por uma pergunta clara e uma compreensão sólida do que está ocorrendo no mercado. À medida que os mercados se tornam mais diversificados, a pesquisa se torna ainda mais vital, uma vez que as mudanças no comportamento do cliente ocorrem com frequência e o processo de tomada de decisão de marketing se torna cada vez mais complexo na ausência de dados e insights adequados (SEBRAE, 2015).

2.3 A CLÍNICA VETERINÁRIA ESPECIALIZADA EM BEM-ESTAR FELINO

Os felinos são animais sensíveis e facilmente estressados, especialmente em ambientes desconhecidos, como consultórios veterinários. A presença de cães ou simplesmente os seus latidos podem intensificar o estresse dessa espécie, afetando negativamente no seu bem-estar. Não somente o comportamento, mas a fisiologia de um gato pode se alterar por experiências sofridas quando recém-nascidos e filhotes. O ambiente em que o animal é exposto pode gerar estresse intenso essa

observação é frequentemente notada em ambientes com excesso de animais e com falta de controle ambiental e restrição de comportamento (DANTAS, 2010).

Pensando no bem-estar felino busca-se por estratégias e ambiente ideal que irá minimizar o estresse, proporcionando assim uma experiência tranquila, segura e confortável para os felinos durante sua visita a clínica veterinária. Essa abordagem viabiliza a condução de avaliações minuciosas e abrangentes, o que, por sua vez, contribui para aprimoramentos na estrutura do ambiente hospitalar, no cuidado prestado, no manejo, no tratamento e na adaptação dos gatos (BEZERRA, 2021). Em muitos casos que são levados a consulta como problemas clínicos recorrentes, como vômito, diarreia ou alterações cutâneas podem ser causados ou influenciados por problemas relacionados ao estresse. Com base nisto sabe-se o quanto a presença de um cão pode piorar a situação, deixando o felino ainda mais estressado (RODAN, 2015).

O ambiente físico e social ao qual o animal é exposto pode gerar estresse intenso, o que é facilmente observado em ambientes com excesso de animais, com falta de controle ambiental e restrição comportamental, tais como os abrigos (BEAVER, 1994). O estresse oriundo do ambiente social pode gerar marcação territorial, agressividade ou reclusão, ou levando alguns sociais, causando ainda ao comportamento agonístico normal, tipicamente ritualizado em gatos, a escalar para a agressão (ADAMELLI *et al*, 2005).

Os sinais clínicos de anormalidades orgânicas e psicológicas causadas pelo estresse são inúmeros, uma vez que vários sistemas orgânicos são afetados simultaneamente. Dentre alguns sinais clínicos e comportamentais relatados estão: medo, agitação, excitabilidade, depressão, reclusão, isolamento, mudanças nas preferências e hábitos, alterações no apetite, aversão a determinados locais, eliminação inapropriada de urina e fezes, agressividade, pseudociese, limpeza (grooming) excessiva, abstenção de limpeza, perda de pêlo psicogênica, febre, vômito, diarreia, constipação, úlceras gástricas, convulsões, choque psicogênico e catatonia (KESSLER; TURNER, 1999; OVERALL; DUNHAM, 2002). Contudo, o estudo do comportamento tem sido a principal fonte de informações para a avaliação e promoção do bem-estar animal, e ainda há muito a ser pesquisado para que se possa garantir a qualidade de vida de gatos domésticos (PATRONEK; SPERRY, 2001).

É de extrema importância que todos os profissionais que tenham contato com o animal, estejam cientes das suas particularidades, desde a recepcionista, até mesmo o estagiário e o médico veterinário, todos que lidarão pessoalmente com o animal. A diminuição de ruídos altos vindos de celulares ou aparelhos eletrônicos, além de uma temperatura agradável desde a recepção, até mesmo a utilização de produtos de limpeza que não possuam cheiros muito fortes pode beneficiar o comportamento desses animais (MELO, 2021). Para tanto, tem crescido a ideia de proporcionar um

bem-estar felino durante um atendimento Cat Friendly (amigo do gato) desenvolvido com o objetivo de difundir técnicas, dentre essas técnicas podemos citar: paredes com prateleiras e esconderijos disponíveis, para que os felinos se sintam protegidos enquanto aguardam o atendimento, Feromônios na clínica: uso extensivo de difusores e sprays de feromônios sintéticos (como Feliway) em salas de espera, consultórios, e até na caixa de transporte fornecidos pelo tutor e conceitos de bem-estar para felinos, melhorando a qualidade das consultas clínicas e dos atendimentos hospitalares. Isso permite a realização de avaliações precisas, completas e acuradas, resultando em melhorias na estrutura hospitalar, no atendimento, no manejo, no tratamento e na adaptação dos gatos ao ambiente (BEZERRA, 2021).

O aumento no número de gatos domésticos trouxe à tona a necessidade de um cuidado especializado, uma vez que esses animais são mais suscetíveis ao estresse. É fundamental entender que gatos têm necessidades diferentes dos cães para oferecer um atendimento adequado. O Manejo *Cat Friendly* consiste em práticas externas ao bem-estar dos felinos, considerando suas características comportamentais. Essas diretrizes ajudam tutores e profissionais a reduzir o estresse e prevenir traumas, especialmente em felinos irascíveis. Estudos mostram que essas práticas melhoram o bem-estar animal e humano, otimizam diagnósticos, tratamentos e controle internações, além de aumentar a fidelização de clientes em clínicas especializadas (Rodan, 2015; Pereira et al., 2016; Melo, 2021).

A ansiedade causada pela viagem de carro e pela manipulação na clínica muitas vezes leva a visitas menos frequentes ao veterinário, o que pode comprometer a saúde dos felinos (Mariti et al., 2016). Compreender a fisiologia e o comportamento dos felinos, além de saber como minimizar os estímulos externos que provocam estresse, permite que os veterinários adaptem o ambiente clínico para oferecer um atendimento mais humanizado e seguro, beneficiando tanto os animais quanto seus tutores e profissionais envolvidos (Little, 2016).

Treinar uma clínica exclusivamente para felinos no conceito *Cat Friendly* pode ter um custo estimado entre R\$ 2.000 e R\$ 10.000, dependendo da abrangência do treinamento, número de profissionais e recursos adicionais, como consultorias e materiais didáticos. Esse investimento inclui capacitações sobre manejo, ambientação e atendimento especializado para reduzir o estresse dos felinos e melhorar a experiência do tutor. A importância desse treinamento é a criação de um ambiente acolhedor e seguro para os felinos, resultando em diagnósticos mais precisos, maior adesão aos tratamentos e fidelização de clientes, além de destacar a clínica como referência no cuidado especializado, promovendo um diferencial competitivo significativo no mercado bicho de estimação.

3. MATERIAIS E MÉTODOS

Trata-se de um estudo descritivo, de caráter qualitativo, que utilizou o método indutivo, bem como as técnicas de análise de viabilidade econômica.

Durante a execução da pesquisa, foi feito um orçamento completo para a instalação de uma clínica veterinária especializada no tratamento de gatos. Além disso foi feita uma pesquisa de mercado para estimar se a cidade de Cascavel/PR comporta uma clínica como essa. À seguir foram entendidos os conceitos de custo de oportunidade e Taxa Mínima de Atratividade (TMA). Essa taxa foi calculada por tempo, por comparação, os investimentos disponíveis em renda fixa, acrescidos de um percentual de risco. Logo após, foram calculados o *Payback*, o Valor Presente Líquido (VPL) e Taxa Interna de Retorno (TIR).

4. ANÁLISES E DISCUSSÕES DOS RESULTADOS

Os dados utilizados para a elaboração da pesquisa foram coletados de orçamentos de empresas que fornecem materiais veterinários, além de pesquisas em literatura especializada e sites de referência. Essas fontes forneceram um levantamento dos equipamentos essenciais para a abertura de uma clínica, bem como os investimentos necessários, adaptados para a abertura de uma clínica veterinária especializada em felinos combinado a realidade da cidade de Cascavel/PR.

4.1 CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO

Para a operação da clínica veterinária, é essencial incluir os custos com equipamentos, sendo que alguns deles são exigidos pelo CFMV³. O valor total estimado para esses equipamentos chega a R\$ 65.289,00. O detalhamento desses custos pode ser observado na Tabela 1.

³ Conselho Federal de Medicina Veterinária.

Tabela 1 – Custos dos Equipamentos para a Clínica

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Ultrassom portátil	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00
Balança digital (até 20kg)	1	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00
Colchão térmico (100 x 50)	2	R\$ 850,00	R\$ 1.700,00
Estetoscópio	1	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Ambú Veterinário De Silicone	1	R\$ 570,00	R\$ 570,00
Freezer (220 L)	1	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00
Laringoscópio	1	R\$ 650,00	R\$ 650,00
Mesas/carro em aço inox auxiliar	2	R\$ 2.025,00	R\$ 4.050,00
Termômetro infantil	2	R\$ 75,00	R\$ 150,00
Termômetro para geladeira	1	R\$ 185,00	R\$ 185,00
Autoclave Analógica Plus (12 L)	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Seladora para esterilização	1	R\$ 400,00	R\$ 400,00
Eletrocardiógrafo ECG USB DL650	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00
Microscópio Biológico Binocular LED			
Digilab B10 (1600x)	1	R\$ 2.384,00	R\$ 2.384,00
Bisturi eletrônico pedal	1	R\$ 2.345,00	R\$ 2.345,00
Bomba de infusão animal pequeno	1	R\$ 635,00	R\$ 635,00
Calha cirúrgica inox pequena	1	R\$ 350,00	R\$ 350,00
Cilindro de oxigênio completo 15L	1	R\$ 1.320,00	R\$ 1.320,00
Foco cirúrgico LED	1	R\$ 2.150,00	R\$ 2.150,00
Instrumental cirúrgico	1	R\$ 3.850,00	R\$ 3.850,00
Mesa cirurgica inox com fluidoterapia	1	R\$ 2.030,00	R\$ 2.030,00
Mesa auxiliar para utensílios cirúrgicos	1	R\$ 1.040,00	R\$ 1.040,00
Monitor multiparametros	1	R\$ 6.450,00	R\$ 6.450,00
Aparelho medidor de pressão	1	R\$ 645,00	R\$ 645,00
Oto-oftalmoscópio	1	R\$ 2.385,00	R\$ 2.385,00
Total			R\$ 65.289,00

Fonte: Dados da Pesquisa.

Além dos equipamentos, outros custos precisam ser computados, entre eles móveis e eletrodomésticos. Para o funcionamento eficiente de uma clínica especializada em felinos, é essencial investir em móveis e eletrodomésticos modernos. Esses itens garantem conforto e organização, facilitando tanto o atendimento quanto o cuidado com os animais. A tabela 2 apresenta esses valores.

Tabela 2 – Custos de Móveis e Eletrodomésticos para a clínica especializada no bem-estar de felino em Cascavel/PR.

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Cozinha			
Armário para cozinha	1	R\$ 700,00	R\$ 700,00
Geladeira cozinha	1	R\$ 750,00	R\$ 750,00
Mesa para cozinha	1	R\$ 450,00	R\$ 450,00
Cadeiras cozinha	4	R\$ 71,75	R\$ 287,00
Micro-ondas cozinha	1	R\$ 548,00	R\$ 548,00
Consultório			
Balcão consultório com pia	1	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00
Mesa inox	1	R\$ 935,00	R\$ 935,00
Mesa consultório	1	R\$ 615,00	R\$ 615,00
Cadeiras consultório	3	R\$ 425,00	R\$ 1.275,00
Frigobar para vacinas	1	R\$ 1.360,00	R\$ 1.360,00
Toca de parede	1	R\$ 850,00	R\$ 850,00
Armário com chave para medicações	1	R\$ 1.600,00	R\$ 1.600,00
Arranhador de parede	1	R\$ 800,00	R\$ 800,00
Playground	1	R\$ 735,00	R\$ 735,00
Armário para escritório	1	R\$ 1.150,00	R\$ 1.150,00
Armário para instrumental com chave	1	R\$ 815,00	R\$ 815,00
Lavanderia			
Armário para materiais de limpeza	1	R\$ 345,00	R\$ 345,00
Maquina lava e seca 7kg	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00
Varal de chão	1	R\$ 145,00	R\$ 145,00
Centro Cirúrgico			
Lavatório cirúrgico aço inox	1	R\$ 1.840,00	R\$ 1.840,00
Recepção			
Balcão recepção	1	R\$ 750,00	R\$ 750,00
Cadeira balcão recepção	1	R\$ 320,00	R\$ 320,00
Cafeteira	1	R\$ 150,00	R\$ 150,00
Filtro de água	1	R\$ 490,00	R\$ 490,00
Computador	1	R\$ 1.850,00	R\$ 1.850,00
Impressora multifuncional	1	R\$ 465,00	R\$ 465,00
Poltronas para recepção 4 lugares	1	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Sensor de chegada	1	R\$ 477,00	R\$ 477,00
Roteador	1	R\$ 280,00	R\$ 280,00
Telefone sem fio	1	R\$ 145,00	R\$ 145,00
Expositor de mercadoria	3	R\$ 666,67	R\$ 2.000,01
Programa de Computador	1	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00
Smart TV	1	R\$ 1.020,00	R\$ 1.020,00
Veículo	1	R\$ 45.000,00	R\$ 45.000,00
Total			R\$ 75.047,01

Fonte: Dados da Pesquisa.

Além dos custos já mencionados é preciso adequar o imóvel para abertura da clínica. Para garantir a qualidade e a eficiência da clínica, é necessário investir em infraestrutura adequada. Isso é fundamental para criar um ambiente seguro e confortável para os felinos e a equipe. A tabela 3 apresenta os custos associados a esses investimentos.

Tabela 3 – Custos para Adequar o Local para instalação de uma clínica especializada no bem-estar felino em Cascavel/PR.

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Drywall	3	R\$ 6.000,00	R\$ 18.000,00
Banheiro	2	R\$ 1.500,00	R\$ 3.000,00
Centro Cirúrgico	1	R\$ 3.040,00	R\$ 3.040,00
Baias de Alvenaria	10	R\$ 1.870,00	R\$ 18.700,00
Mão de obra baias	2	R\$ 1.720,00	R\$ 3.440,00
Total			R\$ 46.180,00

Fonte: Dados da Pesquisa.

Com base nos dados levantados, a soma dos valores das tabelas 1, 2 e 3 indica que o custo total para a implantação de uma clínica veterinária dedicada exclusivamente ao atendimento clínico e cirúrgico de felinos foi de R\$186.516,01 como demonstrado na Tabela 4.

Tabela 4 – Investimento Total

Descrição	Valor Total
Compra de Equipamentos	R\$ 65.289,00
Móveis e Eletrodomésticos	R\$ 75.047,01
Custos para adequação	R\$ 46.180,00
Total	R\$ 186.516,01

Fonte: Dados da Pesquisa.

Uma vez conhecido o valor à ser desembolsado é preciso começar a estimar como será o funcionamento da clínica bem como seus custos e receitas, que serão apresentados a seguir.

4.2 ESTIMATIVA DE CUSTOS E RECEITAS

Para a movimentação e funcionamento da clínica, é necessário projetar os custos fixos, como energia elétrica e impostos. Além disso é preciso calcular os salários e benefícios oferecidos para a equipe de funcionários contratados. Tais dados estão representados na tabela 5.

Tabela 5 – Custos Mensais

Descrição	Valor
Água	R\$ 300,00

Aluguel	R\$ 3.650,00
Combustível/ Manutenção	R\$ 300,00
Energia elétrica	R\$ 450,00
Contador	R\$ 800,00
Internet	R\$ 200,00
CRMV Médico Veterinário	R\$ 50,54
CRMV Clínica	R\$ 166,67
Total	R\$ 5.917,21

Fonte: Dados da Pesquisa.

Na clínica médica e cirúrgica, serão fornecidos serviços direcionados aos felinos. Cada atendimento será cobrado de acordo com os valores da região de Cascavel/PR, levando em consideração os custos necessários e a lucratividade. Na Tabela 6 foi estimada a projeção de atendimentos a serem realizados mensalmente.

Tabela 6 – Valores referentes aos serviços oferecidos -Estimativas de Receitas

Descrição	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total
Consulta	25	R\$ 300,00	R\$ 7.500,00
Ovariohisterectomia	5	R\$ 450,00	R\$ 2.250,00
Orquiectomia	5	R\$ 300,00	R\$ 1.500,00
Extração Tártaro	5	R\$ 340,00	R\$ 1.700,00
Desobstrução	5	R\$ 300,00	R\$ 1.500,00
Cistotomia	5	R\$ 800,00	R\$ 4.000,00
Procedimento de emergência	5	R\$ 700,00	R\$ 3.500,00
Cirurgia Gastrointestinais	5	R\$ 100,00	R\$ 500,00
Ultrassom	10	R\$ 280,00	R\$ 2.800,00
Vacina V5	15	R\$160,00	R\$2.400,00
Vacina V4	8	R\$130,00	\$1.040,00
Vacina V3	10	R\$85,00	\$850,00
Vacina Raiva	12	R\$100,00	\$1.200,00
Vermifugo	14	\$20,00	R\$280,00
Teste rápido FIV/FELV	13	\$130,00	R\$1.690,00
Total			R\$ 32.710,00

Fonte: Dados da Pesquisa.

Já estimados todos os valores que impactarão no funcionamento do negócio, é preciso verificar se trata-se ou não de um bom investimento. Para isso, será apresentada na sequência a análise de viabilidade econômica do negócio.

4.3 ANÁLISE DE VIABILIDADE ECONÔMICA

Considerando-se a estimativa de receitas e despesas, chega-se um Fluxo de Caixa mensal estimado que pode ser observado na Tabela 7.

Tabela 7 – Fluxo de Caixa Mensal

Descrição	Valor Total
Gastos Gerais	-R\$ 5.917,21
Salários Funcionários (com impostos)	-R\$ 5.500,00
Pró-labore (com impostos)	-R\$ 7.000,00
Receitas	R\$ 25.250,00
Impostos	-R\$ 1.010,00
Saldo Mensal	R\$ 5.822,79

Fonte: Dados da Pesquisa.

Para proceder a análise de viabilidade econômica é necessário projetar esses fluxos de caixa por um período de tempo. Nessa análise optou-se por projetar por cinco anos. Num Fluxo de Caixa para análise de investimento, é preciso considerar o investimento inicial como negativo no ano zero, e ir descontando os fluxos anuais positivos para saber quando o investimento efetivamente se paga. Além disso, esses valores sofrem o processo inflacionário anual e para isso, é necessário descontar dos valores de entrada anual o percentual de inflação. Para essa análise utilizou-se como parâmetro uma inflação de 5% anuais. A tabela 8 apresenta o fluxo de caixa resultante desse processo.

Tabela 8 – Fluxo de Caixa do Investimento

Ano	Fluxo Anual	Saldo Anual	Fluxo Descontado	Saldo Descontado
0	-R\$ 186.516,01	-R\$ 186.516,01	-R\$ 186.516,01	-R\$ 186.516,01
1	R\$ 69.873,50	-R\$ 116.642,51	R\$ 66.379,83	-R\$ 120.136,19
2	R\$ 69.873,50	-R\$ 46.769,01	R\$ 63.060,83	-R\$ 57.075,35
3	R\$ 69.873,50	R\$ 23.104,49	R\$ 59.907,79	R\$ 2.832,44
4	R\$ 69.873,50	R\$ 92.977,99	R\$ 56.912,40	R\$ 59.744,84
5	R\$ 69.873,50	R\$ 162.851,49	R\$ 54.066,78	R\$ 113.811,63

Fonte: Dados da Pesquisa.

A técnica de análise de viabilidade econômica mais usada e fácil de se analisar é o *Payback* que consiste em estimar, como base nos fluxos de caixa anuais, em quanto tempo o investimento se paga. Quanto menor o tempo, melhor para o investidor. Existem duas formas de calcular o *Payback*: o simples e o descontado. O *Payback* Simples não considera a inflação do período, o descontado sim (MADUREIRA, 2024).

Considerando a Tabela 8 no que se refere aos saldos anuais, é possível notar que estes deixam de ser negativos e passam a ser positivos entre os anos 2 e 3, o que evidencia que o investimento retorna ao investidor no segundo ano. Para cálculo do *Payback* Simples basta dividir o último saldo anual negativo (ano 2) pelo fluxo anual do próximo ano (ano 3) somando-se 2 ao resultado (último ano negativo do saldo anual). O valor encontrado será 2,67. Multiplicando-se a parte decimal por 12 (meses) conclui-se que o *Payback* Simples se dá em 2 anos e 8 meses. O *Payback* Descontado segue a mesma lógica, porém utilizam-se os dados de fluxo e saldos descontados. Nesse sentido, o *Payback* Descontado do investimento ocorrerá em 2 anos e 11 meses.

O *Payback* é um bom parâmetro de análise de investimento, mas não é o único. É preciso agora calcular o VPL (Valor Presente Líquido) que para Hirschfeld (2000) é o valor da somatória dos fluxos de caixa estimados, descontados à taxa mínima de atratividade no momento zero. Considerando-se a Taxa Básica de Juros praticada no Brasil no segundo semestre de 2024, que é de 10,75% ao ano, e adicionando-se a ela um percentual de risco, estipulou-se como Taxa Mínima de Atratividade (TMA) o valor de 15% ao ano.

A fórmula para cálculo do VPL de acordo com Hirschfeld (2000) é:

$$VPL = \sum_{j=1}^n \frac{FC_j}{(1 + TMA)^j} - FC_0 \quad (1)$$

Em que:

FC_j = Fluxo de Caixa do período J

FC_0 = Fluxo de Caixa do período J

J = Período do Fluxo de Caixa.

Hirschfeld (2000) define que o valor do VPL sendo maior que zero, evidencia que o investimento tem o potencial de superar a TMA. Calculando-se o VPL com os dados contidos na Tabela 8, chega-se ao valor de R\$ 47.710,80 o que mostra um grande potencial do investimento.

Para a estimativa de retorno efetivo do investimento é preciso calcular a Taxa Interna de Retorno (TIR) que utiliza a mesma fórmula do VPL, atribuindo o valor zero ao Valor Presente Líquido e substituindo a TMA por TIR, que é calculada então. A fórmula da TIR será então a seguinte:

$$0 = \sum_{j=1}^n \frac{FC_j}{(1 + TIR)^j} - FC_0 \quad (2)$$

Ao calcular a TIR, chega-se ao valor de 23,36% ao ano, superando a TMA proposta, que era de 15% ao ano, mostrando-se assim como um bom investimento.

Considerando o Custo de Oportunidade que é definido por Pereira *et al* (1990) como o custo proporcionado pelo uso alternativo dos recursos, se os R\$ 186.516,01 que serão investidos nesse empreendimento fossem aplicados em renda fixa, que é remunerada a uma taxa muito próxima da taxa básica de juros do Brasil que está em 10,75% os rendimento seria muito menor do que os estimados 23,36% da Taxa Interna de Retorno do projeto de investimento.

5. CONCLUSÃO

Este estudo teve como foco avaliar as possibilidades econômicas para a abertura de uma clínica médica e cirúrgica dedicada exclusivamente a felinos na cidade de Cascave/PR.

Considerando as estimativas de receitas e despesas e a análise realizada através dos métodos de *Payback* Simples, *Payback* Descontado, Valor Presente Líquido (VPL) e Taxa Interna de Retorno (TIR), conclui-se que a criação da clínica médica e cirúrgica para felinos apresenta-se como uma boa alternativa de investimento. Com base nos resultados obtidos, conclui-se que a abertura da clínica se mostra financeiramente viável e promissora. A análise revela uma Taxa Interna de Retorno (TIR) de 23,36% ao ano, superando significativamente a Taxa Mínima de Atratividade (TMA) de 15% ao ano, o que indica um bom investimento. Além disso, considerando o custo de oportunidade, se os R\$ 186.516,01 destinados a esse empreendimento foram aplicados em renda fixa, com uma taxa de aproximadamente 10,75% ao ano, o retorno seria muito inferior ao potencial de 23,36% da TIR.

Desta forma, é possível concluir que a criação da clínica médica e cirúrgica para felinos não apenas se mostra financeiramente viável convencer os investidores sobre o bem-estar animal, mas também apresenta um alto potencial de sucesso no mercado, tornando-se uma alternativa atrativa, pensando que cada vez mais, os tutores estão atentos ao bem-estar de seus felinos, buscando serviços de qualidade que atendam às suas necessidades de saúde.

REFERÊNCIAS

ABINPET – Associação Brasileira da Indústria de Produtos para Animais de Estimação. **Indústria PET cresce 11,6% em 2023 em relação à 2022.** 2022. Disponível em: <https://abinpet.org.br/2024/01/industria-pet-cresce-116em-2023-em-relacao-a-2022/>. Acesso em 11/06/2024.

ABINPET – Associação Brasileira da Indústria de Produtos para Animais de Estimação. **Em 2023 o setor PET no Brasil faturou 68,7 bilhões.** 2023. Disponível em: <https://abinpet.org.br/informacoes-gerais-do-setor/> Acesso em 11/06/2024. Acesso em 11/06/2024.

ADAMELLI, S., MARINELLI, L., NORMANDO, S., BONO, G. Owner and cat features influence the quality of life of the cat. **Applied Animal Behaviour Science**, v. 94, Issues 1–2, p. 89-98, 2005.

BEAVER, B.V. **The Veterinarian's Encyclopedia of Animal Behavior**. Ames: Iowa State University Press, 1994.

BEZERRA, G. FELINOS: Cat Friendly Practice. **Revista Cães e Gatos**, [S.l.], p. 46- 48, 2021.

CHIAVENATO, Idalberto. **Empreendedorismo**: dando asas ao espírito empreendedor. 2. ed. São Paulo: Saraiva 2007

DANTAS, L. **Comportamento social de gatos domésticos e sua relação com a clínica médica veterinária e o bem-estar animal**. 2010. Tese (Doutorado em Clínica e Reprodução Animal) – Faculdade de Veterinária, Universidade Federal Fluminense. Niterói, 2010. Versão on-line,

DORNELAS, J. C. A. **Empreendedorismo**: transformando ideias em negócios. Rio de Janeiro: Campos, 2001.

FARAH, O. E.; CAVALCANTI, M.; MARCONDES, L. P. **Empreendedorismo estratégico: criação e gestão de pequenas empresas**. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

HIRSCHFELD, H. **Engenharia econômica e análise de custos**. 7. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2000.

KESSLER, M.R.; TURNER, D.C. Socialization and stress in cats (*Felis silvestris catus*) housed singly and in groups in animal shelters. **Animal Welfare**, v. 8, p. 15-26, 1999a. **Animal Welfare**, 1999b.

MADUREIRA, E. M. P. Para além do empreendedorismo: noções básicas de análise de viabilidade econômica de investimentos. **Revista Thêma et Scientia**, v. 14, n. 2, p. 55-75, jul/dez, 2024.

MELO, M. L.S. Revisão de literatura: **Comportamento felino e diminuição do estresse associado ao manejo cat friendly**. 2021.

OVERALL, K.L.; DUNHAM, A.E. Clinical features and outcome in dogs and cats with obsessive-compulsive disorder: 126 cases (1989-2000). **Journal of the American Veterinary Medical Association**, v. 221, p. 1445-1452, 2002.

PATRONEK, G.J.; SPERRY, E. Quality of life in long-term confinement. In: AUGUST, J.R. **Consultations in Feline Internal Medicine: Philadelphia**, W.B. Saunders, v. 5, p. 621-634, 2001.

PEREIRA, A. C.; SOUZA, B. F.; REDAELLI, D. R.; IMONIANA, J. O. Custo de Oportunidade: conceitos e contabilização. São Paulo. **Cadernos de Estudos**, n. 2, FIPECAFI, Abril de 1990.

RODAN, I. Compreensão e manuseio amistoso dos gatos. In: LITTLE, S. E. **O Gato Medicina Interna**. 1. ed. Rio de Janeiro: Guanabara Koogan, 2015. v.1, cap.1, p.2-18

SEBRAE. **Entenda o que é uma pesquisa de mercado**. 2015.

RODAN, I.; HEATH, S. **Feline Behavioral Health and Welfare**. St Louis: Elsevier, 2015.

PEREIRA, J. S.; FRAGOSO, S.; BECK, A.; LAVIGNE, S.; VAREJÃO A.S.; DA GRAÇA PEREIRA, G. Improving the feline veterinary consultation: the usefulness of Feliway spray in reducing cats' stress. **Journal of Feline Medicine and Surgery**, v.18, n.12, p.959-964, 2016. doi:10.1177/1098612X15599420

MARITI, C.; BOWEN, J. E.; CAMPA, S. et al. Guardians' perception of cats' welfare and behavior regarding visiting veterinary clinics. **Journal of Applied Animal Welfare Science**, EUA, v. 19, n. 4, p. 375-384, abr. 2016.